



24.11.2014

Seite 1/3

Interne Ressourcen beim On- und Offboarding aktivieren

Fachtagung zum Organizational Resource Management (ORM) in Lingen

Am 28. November 2014 wird bei einer ORM Fachtagung auf dem Campus Lingen der Hochschule Osnabrück diskutiert, wie die bewusste Begleitung von Ein- und Ausstiegsphasen von Mitarbeitern neue Perspektiven für die Unternehmensentwicklung ermöglichen kann. Dafür ist ein funktionsübergreifendes Konzept notwendig, um ein Kompetenzgerangel zwischen Personal- und Kommunikationsabteilung zu verhindern.

Insgesamt 17 Experten aus Wissenschaft und Praxis werden sich in mehreren Diskussionsrunden damit auseinandersetzen, wie einerseits das Potenzial neuer Mitarbeiter optimal eingesetzt werden soll und andererseits das Wissen ausscheidender Mitarbeiter dem Unternehmen erhalten bleiben kann. Den rund 70 Teilnehmern der ORM Fachtagung wird außerdem die Möglichkeit gegeben, mit den Experten eigene Herausforderungen und Erfahrungen im Plenum zu besprechen.

Dirk Schulte (Arbeitsdirektor im Unternehmensbereich Grobblech/Profile, Salzgitter AG) wird die Fachtagung mit einem Vortrag über die Notwendigkeit von gezielt geplanten On- und Offboarding-Prozessen eröffnen.

„Neue Mitarbeiter führen zu Irritationen im sozialen Gefüge von Arbeitsgruppen und Abteilungen. Hiermit verbindet sich aber auch die Chance, vorhandene Routinen neu zu bewerten und Innovationsprozesse anzustoßen.“, erläutert Prof. Dr. Thomas Steinkamp (Professor für Human Resource Management, Hochschule Osnabrück). Unter seiner Leitung werden Julia Beese (Profiling Consultant, MassineScheffer & Company GmbH), Prof. Dr. Nicole Böhmer (Professorin für Betriebswirtschaftslehre, Hochschule Osnabrück), Dr. Alexandra Krone (Geschäftsleitung Personal & Controlling, Meyer & Meyer Gruppe) sowie Jens Stagnet (Pressesprecher & Projektberater, Wachstumsregion Ems-Achse e.V.) über die Gestaltung von Onboarding-Prozessen diskutieren.

Moderiert von Prof. Dr. Susanne Knorre (Unternehmensberaterin und Professorin für Unternehmenskommunikation, Hochschule Osnabrück) werden Prof. Dr. Achim Baum (Professor für Kommunikationsmanagement, Hochschule Osnabrück), Ulrich Fleischer (Leiter Vorstandssekretariat, Sparkasse Osnabrück), Prof. Dr. Lars Harden (Geschäftsführer, aserto GmbH & Co. KG) und Andreas Paschke (Leiter Organisationsentwicklung, Röchling Engineering Plastics SE & Co. KG)

Hochschule Osnabrück, Institut für Kommunikationsmanagement, Kaiserstraße 10c, 49809 Lingen

Prof. Dr. Susanne Knorre Telefon: 0591 80098-454 E-Mail: s.knorre@hs-osnabrueck.de

Prof. Dr. Thomas Steinkamp Telefon: 0591 80098-481 E-Mail: t.steinkamp@hs-osnabrueck.de

Stellv. für die Studierenden Aurelia Mennerich, Christoph Hack, Franziska Germeroth
E-Mail: orm@hs-osnabrueck.de



ihre Erfahrungen austauschen, wie die bewusste Begleitung von Mitarbeitern beim Offboarding aussehen sollte. Knorre weist daraufhin: „Wenn Mitarbeiter gehen, dann werden zwei Folgen meistens unterschätzt: Zum einen der damit verbundene Verlust von Wissen, zum anderen die dadurch ausgelösten internen Deutungen und Meinungsbildungen. Beides lässt sich aber klug steuern.“

„On- und Offboarding-Prozesse sind nicht trivial. Um so wichtiger ist es, die kontextualen Kommunikationsprozesse zu kontrollieren – anders lässt sich deren Effektivität nicht erfassen, verbessern oder belegen.“ betont Prof. Dr. Felix Osterheider (Geschäftsführer Personal & Arbeitsdirektor, Georgsmarienhütte GmbH, und Honorarprofessor für Kommunikationsberatung, Hochschule Osnabrück). Unter seiner Moderation werden Prof. Dr. Wolfgang Arens-Fischer (Leiter des Instituts für Duale Studiengänge, Hochschule Osnabrück), Christian Blömer (Leiter Medien/Konzernsprecher, EWE AG), Christiane Dirkes (selbstständige Kommunikationsberaterin, Christiane Dirkes communications), Prof. Dr. Christian Schwägerl (Professor für Interne Kommunikation, Hochschule Osnabrück) und Jörn Wunderlich (Corporate Communications Manager, ROSEN Group) auf die Notwendigkeit des Kommunikationscontrollings eingehen sowie die derzeitige Managementpraxis in Bezug auf On- und Offboarding-Prozesse hinterfragen und in den Zusammenhang zum gesamten Unternehmen setzen.

Die Fachtagung wird von Masterstudierenden des Studienganges „Kommunikation und Management“ der Hochschule Osnabrück organisiert. Die Veranstaltung richtet sich an Unternehmer, Personal- und Kommunikationsmanager sowie in dem Fachgebiet tätige Wissenschaftler und Studierende. Anmelden können sich Interessierte bis zum 28. November auf orm.hs-osnabrueck.de. Für Einzelpersonen kostet die Teilnahme inklusive Verpflegung 49,- Euro, Studierende zahlen 9,- Euro.

Nähere Informationen zum Programm und zu den Experten finden Sie ebenfalls auf unserer Website orm.hs-osnabrueck.de.

Hochschule Osnabrück, Institut für Kommunikationsmanagement, Kaiserstraße 10c, 49809 Lingen

Prof. Dr. Susanne Knorre Telefon: 0591 80098-454 E-Mail: s.knorre@hs-osnabrueck.de

Prof. Dr. Thomas Steinkamp Telefon: 0591 80098-481 E-Mail: t.steinkamp@hs-osnabrueck.de

Stellv. für die Studierenden Aurelia Mennerich, Christoph Hack, Franziska Germeroth
E-Mail: orm@hs-osnabrueck.de



Prof. Dr. Thomas Steinkamp
(Professor für Human
Resource Management,
Hochschule Osnabrück)
moderiert die Diskussions-
runde zum Thema
Onboarding.

Foto: Prof. Dr. Thomas
Steinkamp



Prof. Dr. Susanne Knorre
(Professorin für Unter-
nehmenskommunikation,
Hochschule Osnabrück)
moderiert die Diskussions-
runde zum Thema
Offboarding

Foto: Prof. Dr. Susanne
Knorre



Prof. Dr. Felix Osterheider
(Geschäftsführer Personal &
Arbeitsdirektor, Georgs-
marienhütte GmbH, und
Lehrbeauftragter für
Kommunikationsberatung,
Hochschule Osnabrück)
betont die Wichtigkeit des
Kommunikationscontrollings
in Bezug auf On- und
Offboardng-Prozesse.

Foto: Prof. Dr. Felix
Osterheider

Mit freundlicher Unterstützung durch:



Hochschule Osnabrück, Institut für Kommunikationsmanagement, Kaiserstraße 10c, 49809 Lingen

Prof. Dr. Susanne Knorre

Telefon: 0591 80098-454 E-Mail: s.knorre@hs-osnabrueck.de

Prof. Dr. Thomas Steinkamp

Telefon: 0591 80098-481 E-Mail: t.steinkamp@hs-osnabrueck.de

Stellv. für die Studierenden

Aurelia Mennerich, Christoph Hack, Franziska Germeroth
E-Mail: orm@hs-osnabrueck.de